



AUDYT LOGISTYCZNY PRZEDSIĘBIORSTWA

Właściwa realizacja procesów logistycznych jest warunkiem efektywnej działalności przedsiębiorstwa. Audyt logistyczny to produkt konsultingowy służący do oceny stanu logistyki przedsiębiorstwa.

Audyt realizujemy w następujących obszarach funkcjonalnych:

- » magazynowaniu,
- » transporcie,
- » zarządzaniu zapasami,
- » realizacji zamówień,
- » dystrybucji.

Żeby usprawniać trzeba wiedzieć co i jak!

Na podstawie wieloletniego doświadczenia szacujemy, że wdrożenie proponowanych zaleceń z audytu pozwala naszym Klientom na osiągnięcie następujących korzyści:

- » zmniejszenie kosztów magazynowania od 8 do 10%,
- » zmniejszenie wielkości zapasów magazynowych o około 20%,
- » zmniejszenie kosztów transportu o około 15%.

AUDYT LOGISTYCZNY UMOŻLIWIA:

- » zdiagnozowanie stanu obecnego,
- » identyfikację głównych problemów,
- » określenie poziomu wskaźników oceny stanu logistyki,
- » wskazanie kierunków możliwych usprawnień krótkoterminowych (organizacyjnych) i długoterminowych (inwestycyjnych),
- » oszacowanie nakładów i efektów związanych z zaprojektowaniem i wdrożeniem usprawnień.

ELEMENTY PODLEGAJĄCE AUDYTOWI

W obszarze magazynowania:

- » organizacja i monitorowanie procesu magazynowania,
- » przepływy towarowe i informacyjne w procesie magazynowania,
- » infrastruktura magazynowa,
- » identyfikacja kluczowych problemów,
- » kierunki usprawnień.

W obszarze transportu:

- » procesy związane z realizacją działań w obszarze transportu,
- » poprawność kompozycji taboru,
- » efektywność wykorzystania taboru,
- » wybór między transportem własnym i obcym,
- » polityka wymiany taboru,
- » kierunki usprawnień.

W obszarze zarządzania zapasami:

- » struktura zapasu,
- » rotacja zapasów,
- » wskaźnik pokrycia,
- » proces uzupełniania zapasów,
- » kierunki usprawnień.

W obszarze realizacji zamówień:

- » proces realizacji zamówień i obsługi Klienta,
- » struktura zamówień,
- » ocena obsługi reklamacji i zwrotów,
- » rzeczywisty Poziom Obsługi Klienta,
- » koszty obsługi zamówień,
- » kierunki usprawnień.

W obszarze dystrybucji:

- » audyty w obszarach magazynowania, zarządzania zapasami, transportu i realizacji zamówień,
- » konfiguracja sieci,
- » przepływy towarowe,
- » organizacja dystrybucji,
- » kierunki usprawnień.

Zastosowanie

Audyt logistyczny przedsiębiorstwa realizowany jest zarówno dla przedsiębiorstw dystrybucyjnych, usługowych jak i produkcyjnych. Prace mogą być realizowane we wszystkich lub w wybranych obszarach logistyki. Wyniki audytu stanowią podstawę do realizacji projektów usprawniających rekomendowane obszary przedsiębiorstw. Taki sposób działania pozwala na:

- » wskazanie obszarów kluczowych usprawnień,
- » oszacowanie kosztów i efektów wdrożenia,
- » przygotowanie projektów wdrożeniowych,
- » wdrożenie usprawnień.

Proponujemy także:

- » Projektowanie magazynów
- » Optymalizacja zapasów
- » T- Scale – Grupowe zakupy usług transportowych
- » Szkolenia z zakresu zarządzania magazynem, zapasami, transportem:
 - e-learning,
 - otwarte i dedykowane,
- » Studia podyplomowe z obszaru zarządzania magazynem
- » Książki:
 - Zapasy i magazynowanie, tom II – Magazynowanie, wyd. III, A. Niemczyk, 2012, ILiM
 - Logistyka, D.Kisperska-Moroń, St. Krzyżaniak, 2009, ILiM
 - Zarządzanie magazynem, A. Niemczyk, 2010, WSL



Zobacz więcej na: www.ilim.poznan.pl/oferta



Instytut Logistyki i Magazynowania

Instytut Logistyki i Magazynowania realizuje prace badawczo-rozwojowe i usługi doradcze podnoszące efektywność funkcjonowania przedsiębiorstw i całych łańcuchów dostaw. Jako organizacja krajowa GS1 Polska wspiera uczestników systemu w efektywnym wdrażaniu globalnych standardów i nowych zastosowań opartych między innymi na kodach kreskowych. Aktywnie działa w europejskiej przestrzeni badawczej w ramach projektów UE z obszaru logistyki i ICT.

Instytut Logistyki i Magazynowania | ul. Estkowskiego 6, 61-755 Poznań

T: +48 61 850 49 34 | F: +48 61 852 63 76 | M: ro@ilim.poznan.pl

www.gs1pl.org www.ilim.poznan.pl

Jacek Zajac | T: +48 61 850 49 53, +48 607 644 075 | M: Jacek.Zajac@ilim.poznan.pl