



RACJONALIZACJA PROCESÓW TRANSPORTOWYCH

Transport w znaczący sposób wpływa na sprawne funkcjonowanie całego systemu logistycznego firmy oraz stanowi jeden z kluczowych elementów sieci dystrybucji. Efektywna i skuteczna organizacja procesów transportowych w przedsiębiorstwie ma bezpośredni wpływ na obniżenie kosztów logistycznych oraz na podniesienie standardu obsługi Klienta.

Korzyści:

- » skuteczne zarządzanie i monitorowanie realizowanych działań,
- » zwiększenie wydajności realizowanych procesów transportowych, np. zwiększenie wskaźnika wykorzystania ładowności nawet do 30%,
- » racjonalizacja kosztów transportu - redukcja kosztów transportu o 10 - 30%,
- » wypracowanie najkorzystniejszego modelu rozliczania usług transportowych,
- » poprawa poziomu obsługi klienta.



Instytut Logistyki i Magazynowania realizuje prace w zakresie **projektowania i usprawniania systemów transportowych** w ramach kilku etapów, na które składają się: analiza struktury realizowanych przewozów oraz analiza procesów transportowych, wynikające z tych analiz prace projektowe, wdrożeniowe i szkolenia. Podczas prac projektowych konsultanci wykorzystują **autorską metodykę analizy i racjonalizacji procesów transportowych**, powstałą na bazie wieloletnich doświadczeń consultingowych, szkoleniowych i wdrożeniowych zespołu ekspertów zajmujących się zarządzaniem transportem oraz projektowaniem sieci dystrybucji.

ETAP I

Audyt logistyczny przedsiębiorstwa w obszarze transportu.

ETAP II

Opracowanie koncepcji reorganizacji procesów transportowych przedsiębiorstwa:

- » opracowanie modelowych koncepcji lokalizacji magazynów/punktów przeładunkowych pod kątem minimalizacji kosztów transportu oraz czasu realizacji dostaw wraz z oszacowaniem kosztów transportu dla zaproponowanych wariantów,
- » projektowanie docelowych procesów przepływu informacji umożliwiających efektywne planowanie tras,
- » harmonogramowanie pracy kierowców oraz pojazdów,
- » opracowanie zasad monitorowania procesów transportowych w oparciu o wskaźniki ilościowe i jakościowe,
- » wspieranie decyzji dotyczącej wyboru transportu własnego lub obcego,
- » ustalenie polityki wymiany taboru w przedsiębiorstwie,
- » dobór modelu rozliczeń z przewoźnikami zewnętrznymi,
- » opracowanie specyfikacji funkcjonalności narzędzi informatycznych wspierających realizację procesów transportowych.

ETAP III

Wdrożenie zaprojektowanej koncepcji funkcjonowania procesów transportowych w przedsiębiorstwie.

ETAP IV

Opieka wdrożeniowa i ocena efektów po 6 miesiącach.

Prace w zakresie usprawniania systemów transportowych są dedykowane dla firm produkcyjnych, usługowych jak i produkcyjno-usługowych, realizujących przewozy z wykorzystaniem własnego taboru lub korzystających z usług zewnętrznych przewoźników drogowych oraz kolejowych.



ZOBACZ TAKŻE:

- » T-Scale – Grupowe zakupy usług transportowych
- » T-Traco - globalny system komunikacji z kierowcami i monitorowania pojazdów
- » Audyt logistyczny przedsiębiorstwa
- » Szkolenia z zakresu zarządzania transportem:
 - » e-learning
 - » otwarte i dedykowane
- » Książki:
 - » „Transport i spedycja”, wyd. II, M. Stajniak, M. Foltyński, M. Hajdul, A. Krupa
 - » „Usługi logistyczne. Teoria i praktyka” W. Rydzkowski (red.)



Instytut Logistyki i Magazynowania

Instytut Logistyki i Magazynowania realizuje prace badawczo-rozwojowe i usługi doradcze podnoszące efektywność funkcjonowania przedsiębiorstw i całych łańcuchów dostaw. Jako organizacja krajowa GS1 Polska wspiera uczestników systemu w efektywnym wdrażaniu globalnych standardów i nowych zastosowań opartych między innymi na kodach kreskowych. Aktywnie działa w europejskiej przestrzeni badawczej w ramach projektów UE z obszaru logistyki i ICT.

Instytut Logistyki i Magazynowania | 61-755 Poznań, ul. Estkowskiego 6
T: + 48 61 850 49 34 | F: + 48 61 852 63 76 | M: ro@ilim.poznan.pl

www.gs1pl.org www.ilim.poznan.pl

Izabela Jeleń | T: +48 61 850 48 86 | M: izabela.jelen@ilim.poznan.pl